



SEOC

Sociedad Española de
Ovinotecnia y Caprinotecnia

GESTIÓN PRÁCTICA Y ECONÓMICA DE EXPLOTACIONES CAPRINAS Y OVINAS

GESTIÓN PRÁCTICA Y ECONÓMICA DE UNA EXPLOTACIÓN CAPRINA

26 DE MARZO DE 2014, SEVILLA

MANUEL SÁNCHEZ RODRÍGUEZ
Dpto. de Producción Animal UCO
Vicepresidente para Caprino SEOC

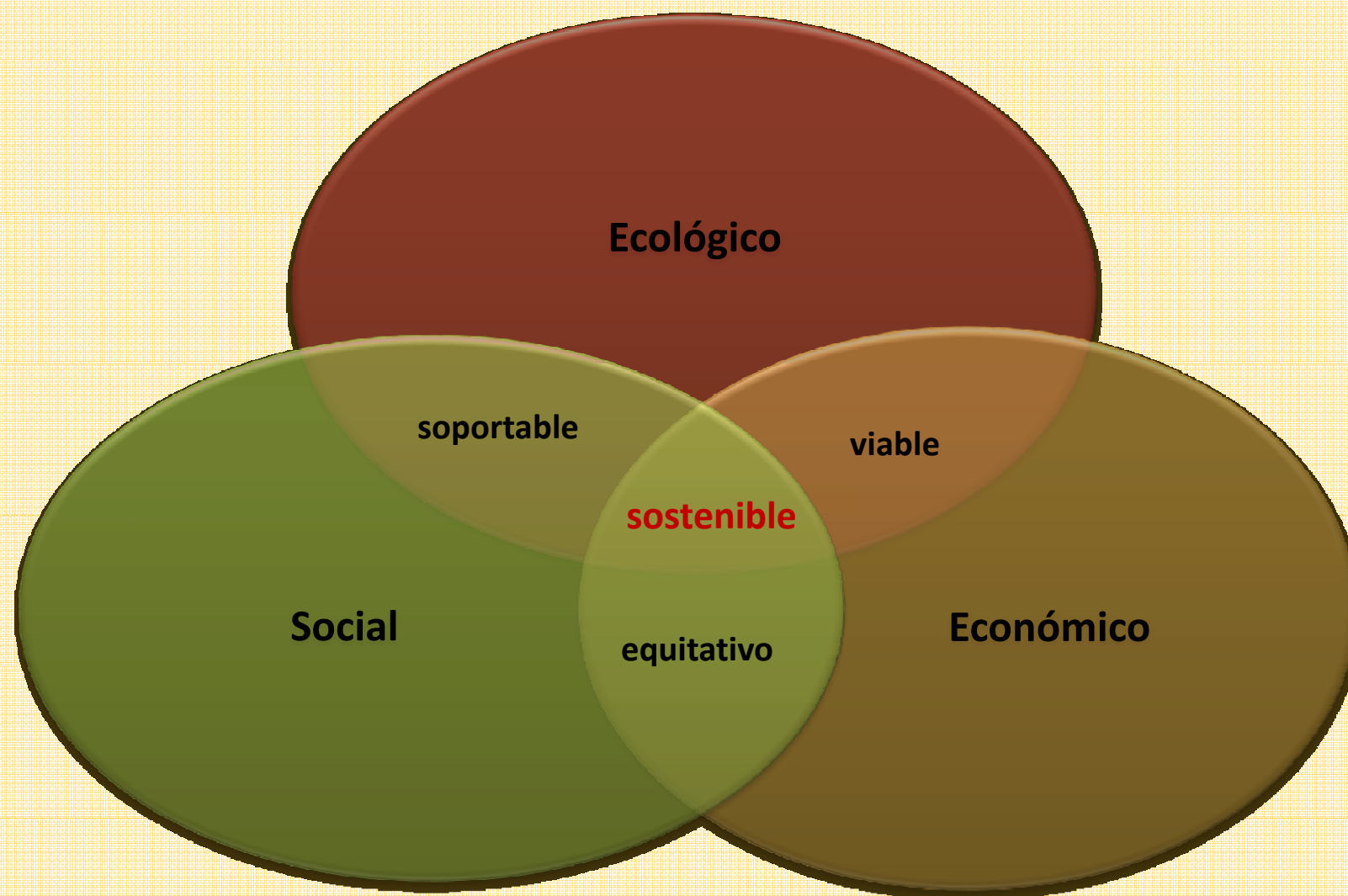
La gestión Técnico-económica se puede definir como:

"El conjunto de conocimientos y técnicas productivas y económicas que nos permitan la utilización y aplicación óptima, tanto en el corto como en el largo plazo, de todos los factores de producción disponibles para la explotación"

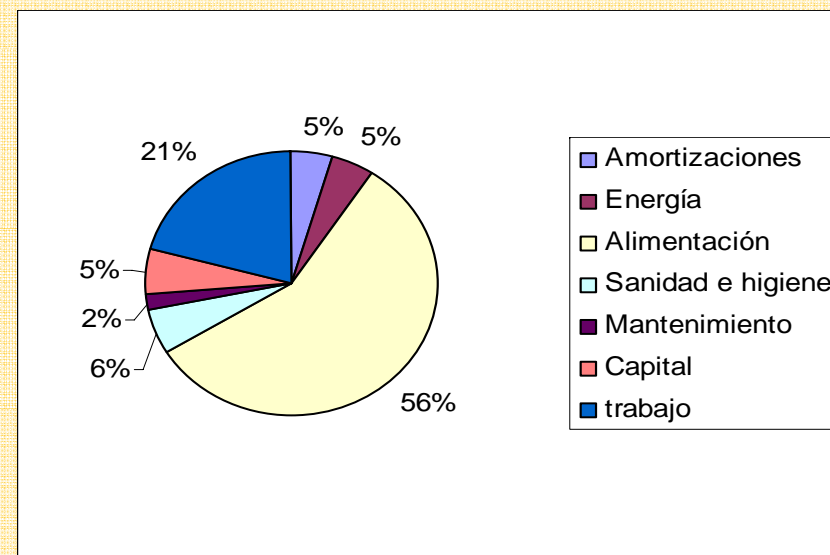
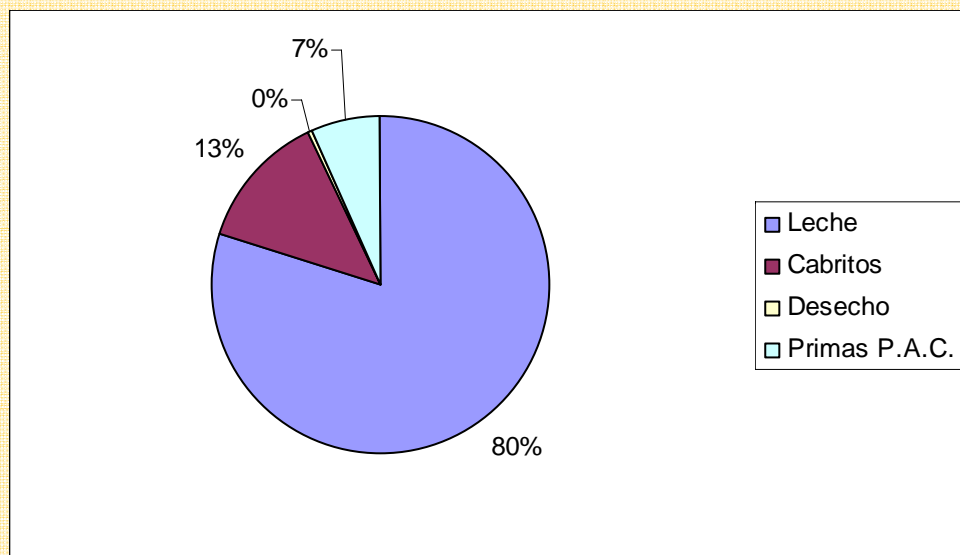
Por otra parte, no se debe trabajar con un criterio estrictamente economicista, si no que la gestión debe tener en cuenta también aquellos aspectos ambientales y sociales que garanticen la sostenibilidad del sistema de producción

Para ello es esencial entender el funcionamiento y la dinámica de los sistemas productivos y deben utilizarse enfoques holísticos o integrales, que nos permitan analizar todos los factores interrelacionados que afectan a su sostenibilidad y evolución

Indicadores de sostenibilidad



Principales ingresos y gastos de explotaciones medias del orden de 300 reproductoras/UTA y 500 lts. de leche/reproductora/año



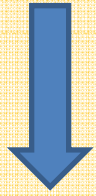
En la gestión práctica es indiscutible que los factores de mayor peso son **la producción de leche en los ingresos y la alimentación en los gastos**, pero estas cifras no nos deben cegar, y trabajar sólo en estos aspectos. Como ya se ha comentado hay que tener una visión integral del sistema, por que con toda seguridad aspectos con un peso económico menor en este análisis pueden ser los auténticos limitantes de la viabilidad y rentabilidad de la explotación.

RECURSOS

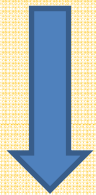
INSTALACIONES

ANIMALES

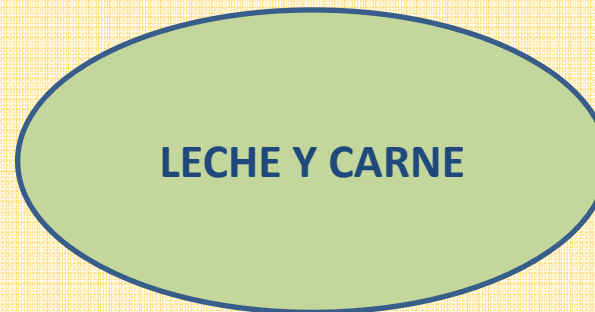
ALIMENTOS



CONVERSIÓN



PRODUCTOS



Está claro que el punto clave de todo el proceso productivo es el **factor humano**, en nuestro caso el empresario y/o empleados de la explotación. Si este factor falla o no funciona, a pesar de representar sólo sobre el 20% de los costes, sobra toda la gestión técnico económica que podamos hacer los técnicos

Este punto es especialmente importante en el caprino por varias razones:

-Se manejan como lotes productivos pero requieren trabajos y atenciones individualizados, por lo que una UTA puede atender un menor volumen de producción que en vacuno lechero por ejemplo

-Su etología, el caprino es un animal inteligente y selectivo que requiere una atención muy especializada (alimentación, ordeño, cría, etc.)

-Establecimiento de una relación estrecha con el cuidador que hace difícil la adaptación a cambios en este sentido (turnos, descansos, etc.)

Este es el motivo de que las empresas que mejor funcionan sean las familiares y de que las grandes explotaciones no hayan obtenido hasta ahora el éxito esperado

Los índices más importantes en relación a este factor son:

-Número de cabras/UTA:

De 200 a 300 cabras/UTA

-Número de litros/UTA:

De 80.000 a 150.000 litros/UTA (En vacuno de leche estas cifras se multiplican por 10)

-% UTA familiar: Mientras más mejor

-Coste Laborales/cabra/año: 60-90 €

-Costes Laborales/kg leche: 0,12-0,23 €



Instalaciones, maquinaria, utillaje e insumos

Este es desde mi punto de vista el 2º aspecto fundamental para que una empresa caprina sea rentable.

Las instalaciones tienen que estar muy bien ajustadas a las dimensiones del rebaño, y deben ser simples, funcionales y económicas.

La mayoría de las nuevas empresas en esta especie han fracasado por un mal dimensionamiento y cálculo de las inversiones, lo que les imposibilita una rentabilidad mínima

-Inversiones por reproductora:

- 400 -700 €

-Amortizaciones:

- 6-9% de los costes totales anuales

- 20-40 €/cabra/año

- 0,033- 0,1 €/kg leche



Costes de energía, agua, comunicaciones, seguros, contribuciones, asesoramiento contable y fiscal, etc.

-% costes totales: 5-7%

-Coste/cabra/año: 20-30 €

-Coste/kg leche: 0,04-0,06 €



ALIMENTOS

Es evidente que la alimentación representa el principal coste de producción y que una buena gestión de la alimentación en la granja es fundamental en la rentabilidad final de la misma

Un aspecto muy importante es saber como computar las producciones propias de alimentos, ya sean concentrados, forrajes o pastos, para no desvirtuar el análisis económico global de la explotación. En este sentido debemos cuantificar perfectamente nuestras producciones, calcular el coste de producción de las mismas, y en el balance económico de la explotación ganadera valorarlas a precio de mercado. Esta es la única forma de hacer un análisis serio de las diversas actividades productivas y ver sus rentabilidades por separado. Muchas veces se está produciendo un forraje, por ejemplo, por encima del coste de mercado y creer que estamos abaratando la ración de nuestros animales.

Por tanto en explotaciones con superficies agrícolas destinadas a la alimentación del ganado hay que conocer perfectamente:

- Nº de Hectáreas de SAU
- Kg de alimentos producidos
- Coste de los alimentos producidos
- Valor de mercado de los alimentos producidos

En explotaciones con superficie de pastoreo hay que conocer y estimar una serie de parámetros:

- Nº de hectáreas de pastos
- Producción estacional y anual de pastos
- Capacidad de Carga Ganadera (cabras/ha que puede mantener la finca)
- Carga Ganadera (cabras/ha que soporta la finca)

A partir de estos datos habría que:

-Determinación de la época de pastoreo y ajuste de la carga ganadera en función de la estación y del estado fisiológico de los animales (por ejemplo las cabras en lactación en nuestras condiciones sólo deben pastar de febrero a junio)

-Determinación de una estación de no pastoreo (En verano y principios de otoño el pastoreo tiene un balance energético negativo para animales que no estén en mantenimiento)

A partir de aquí se puede determinar:

- % de la alimentación procedente del pastoreo: (20-40%)
- % de la alimentación a pesebre: (60-80%)

Otro punto de vital importancia en la gestión de la alimentación es la realización de diferentes lotes con sus raciones diferenciadas, que deberían ser los siguientes:

- Cabritos en lactancia artificial
- Cabritas y cabritos de reposición en 1ª fase de recría (2-5 meses)
- Cabritas de reposición de 2ª fase de recría (6-12 meses)
- Nulíparas gestantes (12-14 meses)
- Cabras secas (60 días antes del parto)
- Cabras primíparas en 1ª fase de lactación (parto hasta el 4º-5º mes de lactación)
- Cabras primíparas en 2ª fase de lactación (5º-6º mes de lactación hasta el secado)
- Cabras múltiparas en 1ª fase de lactación (parto hasta el 4º-5º mes de lactación)
- Cabras múltiparas en 2ª fase de lactación (5º-6º mes de lactación hasta el secado)
- Cabritos de reposición en 2ª de recría (6-12 meses)
- Sementales jóvenes (1-2 años)
- Sementales adultos (+ 2 años)



Principales índices técnicos y económicos de la alimentación:

- % del coste de alimentación sobre costes totales : 50-60%
- Coste de alimentación/cabra: 190-220 €
- Coste de alimentación/kg leche: 0,35-0,45 €
- Kg de concentrado total consumido en la explotación/cabra: 480-520 kg
- Kg de concentrado consumido por las cabras/cabra: 380-420 kg
- Kg de concentrado total consumido en la explotación/kg de leche: 0,8-1,0 kg
- Kg de concentrado consumido por las cabras/kg leche: 0,6-0,8 kg
- Kg de forraje total consumido en la explotación/cabra: 400-440 kg
- Kg de forraje consumido por las cabras/cabra: 310-350 kg
- Kg de forraje total consumido en la explotación/kg de leche: 0,6-0,8 kg
- Kg de forraje consumido por las cabras/kg leche: 0,5-0,7 kg

GANADO

SANIDAD

A pesar de representar sólo un pequeño porcentaje de los costes anuales de producción, la sanidad de los animales es otro de los puntos básicos que van a determinar la rentabilidad de una explotación caprina, ya que la incidencia de varias patologías poco controladas limitan fuertemente el potencial productivo de los animales, como por ejemplo

- Agalaxia contagiosa
- Tuberculosis
- Paratuberculosis
- C. A. E. V.

La situación ideal es partir o mantener el rebaño libre de estas enfermedades

Esta situación es evidente si tenemos en cuenta que la vida media de las cabras en nuestras explotaciones no llega a los 4 años de vida o a las 3 lactaciones. Con lo cual el coste por amortización del capital vivo por litro de leche producido se dispara, al tener producciones vitalicias totales de los animales muy bajas (tasas de reposición muy altas)

COSTE DE AMORTIZACIÓN POR LITRO DE LECHE PRODUCIDO EN FUNCIÓN DE LA VIDA PRODUCTIVA DE LAS REPRODUCTORAS

Lactaciones finalizadas	Coste amortización/kg leche
1	0,375 €
2	0,167 €
3	0,100 €
4	0,071 €
5	0,057 €

Es evidente la importancia de que las cabras alcancen una vida media lo más larga posible

Principales indicadores técnicos y económicos de la Higiene y Sanidad:

- **Tasa de reposición:**

 - 20-25%

- **Tasa de mortalidad de reproductoras:**

 - 5-10%

- **Tasa de abortos:**

 - Menor del 5%

- **Tasa de mortalidad de cabritos:**

 - 5-10%

- **Costes sanitarios:**

 - 3-6% de los costes totales

 - 12-16 €/cabra/año

 - 0,02 – 0,04 €/kg de leche



ÍNDICES REPRODUCTIVOS Y PRODUCTIVOS

Como hemos visto el ingreso principal proviene de la venta de leche, pero para producir leche primero las cabras tienen que parir, por lo que la gestión de la reproducción es tan importante como la propia producción

-Nº de cabras presentes: Media ponderada de las hembras mayores de 1 año en la explotación durante el año

-Nº de machos presentes: Media ponderada de los machos mayores de 1 año en la explotación durante el año

-Cociente sexual (nº de cabras/nº de machos): 20-25

-Edad al 1º parto: 13-15 meses

-Fertilidad media anual: 90%

-Fertilidad época favorable: + 90%

-Fertilidad época desfavorable: + 75%

-Nº de partos/cabra/año: 0,9-1,1

-I.P.: 350- 380 días

-Duración media de la lactación: 260-300 días

-Duración media del periodo seco: 60-75 días

-Días improductivos (días que las cabras no están produciendo y no se encuentran en los dos últimos meses de gestación): 0 días

-Producción de leche/cabra/año: + 500 kg

-Estacionalidad de la producción láctea (Relación producción mes de máxima/producción mes de mínima): 1:2

-Nº de cabritos destetados/cabra/año: 1,5

-Nº de cabritos vendidos/cabra/año: 1,2



COSTE DE PRODUCCIÓN DEL LITRO LECHE

COSTES	EXPLOTACIÓN EFICIENTE	EXPLOTACIÓN MEDIA	EXPLOTACIÓN DEFICIENTE
ALIMENTACIÓN	0,35 €	0.40 €	0,45 €
LABORALES	0,12 €	0,175 €	0,23 €
AMORTIZACIONES	0,033 €	0,066 €	0,10 €
SANIDAD	0,02 €	0,03 €	0,04 €
OTROS GASTOS	0,04 €	0,05 €	0,06 €
COSTE TOTAL	0,563 €	0,721 €	0,880 €



SEOC
Sociedad Española de
Ovinotecnia y Caprinotecnia



GRACIAS POR SU ATENCIÓN